



**SERVICE D'APPUI RESSOURCES HUMAINES AUX TPE / PME PARISIENNES**

**SESSION D'INFORMATION**

**SAVOIR GERER SA TRESORERIE : UN ENJEU VITAL  
POUR MENER SON ACTIVITE, FAIRE FACE AUX DIFFICULTES  
CONJONCTURELLES ET FINANCER SEREINEMENT SON DEVELOPPEMENT**

En partenariat avec la Banque de France

**20 mars 2024**  
12H30 - 14H00  
VISIO-CONFERENCE





## SAVOIR GERER SA TRESORERIE : UN ENJEU VITAL POUR MENER SON ACTIVITE, FAIRE FACE AUX DIFFICULTES CONJONCTURELLES ET FINANCER SEREINEMENT SON DEVELOPPEMENT



**Nathalie ROUX**, Responsable du pôle mutations économiques, Direction Activités et Développement

### PROGRAMME



**Émeline AUTIER** Référente régionale EDUCFI 92 et IDF  
Direction des entreprises de Paris - La Défense

- **Notions clés et enjeux** de la gestion quotidienne et prévisionnelle de trésorerie
- **Conseils pratiques** pour préserver sa trésorerie, réagir rapidement en cas de difficultés, rassurer ses partenaires financiers
- Des **outils simples** pour suivre sa trésorerie et prévoir ses besoins

**Echange avec les entreprises**



**Nathalie ROUX**  
Responsable du pôle mutations économiques





## Pour les dirigeants de TPE / PME parisiennes

- En particulier de **moins de 50 salariés**

En particulier, dans les secteurs :

- du Commerce de détail indépendant
- de l'Hôtellerie-Restauration

mais sans exclusive

Qui ont **besoin d'un conseil de premier niveau** pour gérer les conséquences de l'évolution de l'activité dans le contexte de la crise sanitaire / ukrainienne et accéder aux aides mises en place par les pouvoirs publics, pour recruter, former, gérer les salariés au quotidien (mobilité interne et externe), mieux connaître les obligations légales en matière de droit du travail...

Nous proposons :

- Un **conseil personnalisé** par téléphone, en rendez-vous individuel sur site ou dans l'entreprise
- Une **mise en relation avec des professionnels du territoire parisien, régional, national** pour répondre à des questions spécifiques
- Des **sessions d'information en visio-conférence** pour partager ses interrogations et se professionnaliser à distance, des **ateliers pratiques** en petit groupe pour travailler une thématique avec un expert
- Des **ressources** en ligne : [www.epec.paris](http://www.epec.paris) - [Nos sessions d'information](#) et une Lettre d'information mensuelle

Labellisé par l'Etat

**GRATUIT**

### Vos contacts

Nathalie Roux

[nathalie.roux@epec.paris](mailto:nathalie.roux@epec.paris)

07 56 00 94 37

Banouna Sam

[banouna.sam@epec.paris](mailto:banouna.sam@epec.paris)

07 56 19 86 10

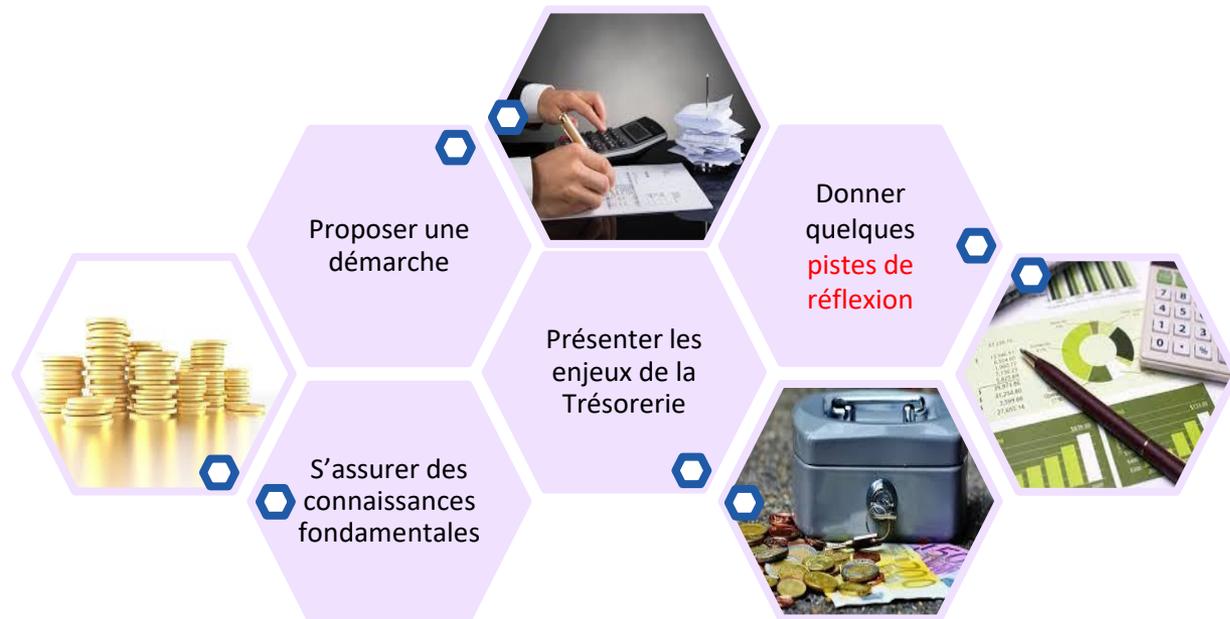


## **Émeline AUTIER**

Référente régionale et 92  
Éducation financière et budgétaire tous publics  
Direction des entreprises de Paris - La Défense

## Notions de Trésorerie à l'attention des dirigeants

Ma trésorerie, mon trésor :  
comment le constituer et le protéger



## LA TRESORERIE : DEFINITION

### La trésorerie

- La trésorerie définit l'argent disponible de l'entreprise – quelle que soit la forme de détention : compte en banque, livret et caisse (cash) – qui lui permet de financer son activité : salaires, achats de matières premières, loyer de ses locaux, factures diverses...
- La gestion de trésorerie est un élément incontournable de la réussite de toute entreprise : l'argent est le nerf de la guerre, et un solde de trésorerie positif est l'un des principaux indicateurs de la bonne santé financière de l'entreprise.
- La gestion de ces liquidités permet de s'assurer d'avoir toujours assez d'argent disponible pour subvenir à ses besoins.
- De ce fait, une mauvaise gestion de la trésorerie peut avoir des conséquences très graves pour l'entreprise, qui peut être placée en liquidation et mettre la clé sous la porte en seulement quelques mois !

## LA TRESORERIE : DEFINITION

### La trésorerie

- *Pour prendre une image* : La trésorerie est le carburant de votre société, il faut donc s'assurer d'avoir une provision suffisante avant de prendre la route (un projet ou financer l'exploitation quotidienne), savoir où et comment faire le plein. Sinon, c'est le risque de la panne sèche et donc la nécessité du remorquage voire de l'abandon...
- Des difficultés de trésorerie peuvent venir d'éléments structurels ou conjoncturels, et l'essentiel d'une bonne gestion de trésorerie est :
  - de surveiller constamment sa trésorerie
  - d'anticiper tous les mouvements pour établir un prévisionnel
- Pour aider les dirigeants plusieurs solutions existent :
  - l'emploi d'un trésorier compétent, évidemment,
  - l'élaboration de plans de trésorerie prévisionnels
  - l'utilisation de solutions de gestion.



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## « Mise en jambe » : quelques révisions des notions essentielles



- Les documents comptables sont essentiels pour « construire », un suivi efficace et informer le dirigeant
- Ils permettent de suivre la « situation » et de piloter les finances
- L'objectif est de s'assurer d'une bonne « solvabilité » c'est-à-dire d'une capacité à honorer ses dettes.

Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

Démarche proposée

Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

## LE BILAN

### ACTIF

ce que l'entreprise possède (emplois)

#### IMMOBILISATIONS

Immobilisation nettes donc en prenant en compte les amortissements (diminution de valeur)

#### STOCKS ET EN-COURS

#### CREANCES CLIENTS

#### TRESORERIE ACTIVE

### PASSIF

ce que l'entreprise doit (ressources)

#### CAPITAUX PROPRES

Dont les résultats et les réserves, d'où l'importance de ne pas distribuer tous les résultats de l'entreprises notamment au démarrage pour renforcer les fonds propres, et donc de se constituer /renforcer de la trésorerie

#### PROVISIONS

Perte probable

#### DETTES

#### TRÉSORERIE PASSIVE

Le passif finance l'actif

**ACTIF = PASSIF**

**Photographie**  
du patrimoine de  
l'entreprise

**ACTIF**  
ce que l'entreprise  
possède (emplois)

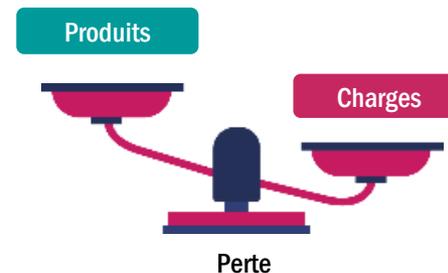
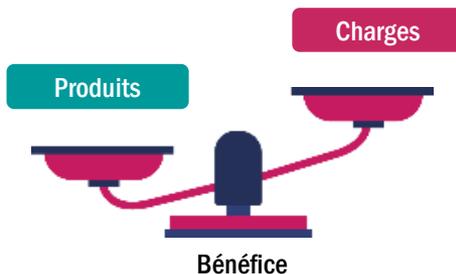
**PASSIF**  
ce que l'entreprise  
doit (ressources)

R  
E  
S  
S  
O  
U  
R  
C  
E  
S

E  
M  
P  
L  
O  
I  
S

# LE COMPTE DE RESULTAT

<p><b>Charges d'exploitation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Charges de personnel</li> <li>Achats de matières premières</li> <li>Variation de stocks</li> <li>Provisions..</li> </ul>	<p><b>Produits d'exploitation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ventes de biens</li> <li>Ventes de services</li> <li>Subventions d'exploitation</li> <li>Reprise de provisions...</li> </ul>	<b>exploitation</b>
<p><b>Charges financières</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Intérêts d'une dette</li> <li>Intérêts sur un découvert</li> <li>Etc...</li> </ul>	<p><b>Produits financiers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Intérêts perçus sur un placement</li> <li>Revenus de titres</li> <li>Etc...</li> </ul>	
<p><b>Charges exceptionnelles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pénalités dues, amendes, etc...</li> </ul>	<p><b>Produits exceptionnels</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pénalités perçues, dons, etc...</li> </ul>	<b>exceptionnel</b>
<p><b>Total Produits – Total Charges = Résultat Net</b></p>		





## Attention à ne pas confondre

**Trésorerie**

**Achats**

**Ventes**

**Chiffre d'affaires**

**Amortissement**

et

**Résultat**

**Charges**

**Produits**

**Bénéfices**

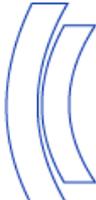
**Provisions**

et

et

et

et



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Particularité entre la comptabilité et la trésorerie

Flux comptables mais neutres en  
termes de trésorerie

Amortissement

≠

Provisions

= diminution de valeur  
effectivement subie par  
l'entreprise

= perte probable

Car ils ne constituent pas des  
« décaissements »

Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

Démarche proposée

Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

# La trésorerie comment l'évaluer ?

- Le **calcul de la trésorerie** d'une entreprise est simple : il s'agit de la différence entre le fonds de roulement (FR) et le besoin en fonds de roulement (BFR)

**Trésorerie = fonds de roulement – besoin en fonds de roulement**

- Le **fonds de roulement** correspond au budget dont dispose l'entreprise, notamment alimenté par ses recettes



- Le **besoin en fonds de roulement** correspond à l'argent dont l'entreprise a besoin pour assurer la continuité de son activité : l'achat des matières premières, le paiement des salaires...



Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

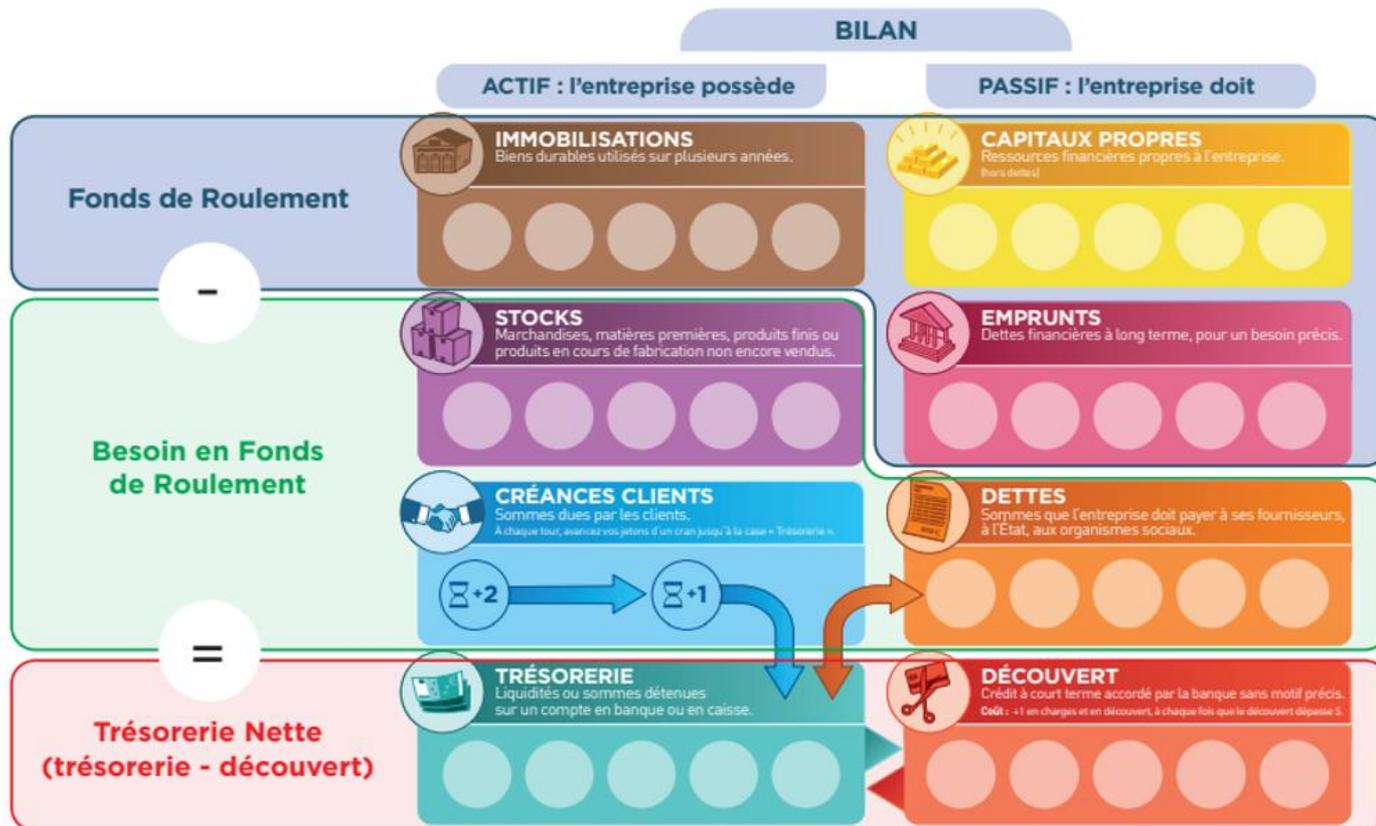
Démarche proposée

Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

# La trésorerie comment l'évaluer ?



Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

Démarche proposée

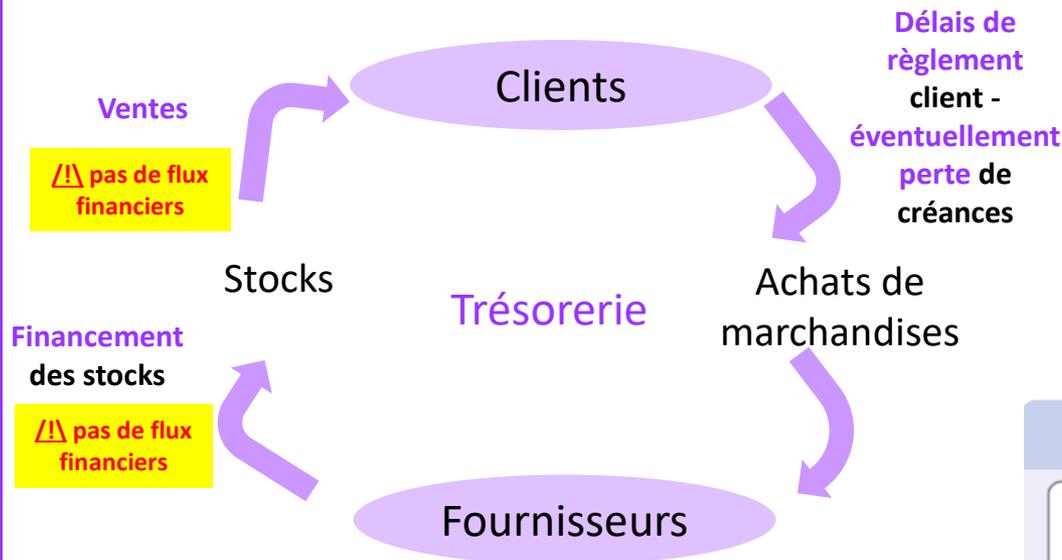
Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

# La trésorerie À quoi sert-elle ?

- L'utilisation de la trésorerie permet donc de « financer » le cycle d'exploitation de l'entreprise et donc pas uniquement à **payer les achats** et recevoir le paiement des ventes mais à **financer** aussi **les stocks** ainsi que le décalage des échéances entre les différentes opérations financières.



Un dirigeant doit donc être attentif aux décalages provenant des flux de trésorerie liés aux décaissements (dépenses) et encaissements (recettes).

CE QUE MON ACTIVITÉ ME PERMET DE GÉNÉRER EN TERME DE TRÉSORERIE

$$\text{Stocks} + \text{Créances clients} - \text{Dettes}$$

= BFR

Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

Démarche proposée

Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

Fonds de roulement (FR)  
Besoin en fonds de roulement (BFR)

## À partir des flux réels financiers utilisés pendant le cycle d'exploitation de l'entreprise

- Les ressources de financement
  - + Capitaux propres
  - + Emprunts
  - + Résultats nets (si conservés dans l'entreprise => donc net des dividendes)
  - Immobilisation
  - = Fonds de Roulement
- Les utilisations de financement
  - + Stocks
  - + Créances clients
  - Dettes fournisseurs
  - = Besoin en Fonds de Roulement

Constitution de la Trésorerie = Fonds de Roulement – Besoin en Fonds de Roulement

Trésorerie positive

$FRNG > BFR$



Trésorerie négative

$FRNG < BFR$





Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## La trésorerie Comment et pourquoi l'optimiser ?

- **Toutes les entreprises doivent optimiser leur trésorerie** pour atteindre un point d'équilibre entre deux « risques » opposés :
  - manquer de liquidités
  - risquer d'avoir trop de trésorerie « dormante ».
- Pour atteindre cet équilibre délicat, il faut :
  - **suivre la trésorerie** très régulièrement
  - **maîtriser les décalages de trésorerie** et leur impact sur le besoin en fonds de roulement
  - **s'assurer du placement des fonds** issus d'un excédent de trésorerie, tout en gardant en tête les éventuels besoins de financement qui pourraient se manifester

↪ Établir et tenir à jour un plan de trésorerie, ou tableau de trésorerie, pour suivre les flux financiers au jour le jour, et anticiper les recettes et dépenses à venir.

## LE SUIVI DE TRESORERIE

### Quels conseils pour un suivi de trésorerie efficace ?

- Un **suivi de trésorerie** pertinent et efficace passe d'abord par un **plan de trésorerie** : C'est d'un **tableau de suivi de trésorerie**, qui récapitule les entrées et sorties d'argent. Il permet notamment de réaliser des prévisions de trésorerie
- Un suivi de trésorerie efficace passe obligatoirement par l'inscription, dans ce tableau, de tous les flux, notamment les paiements clients et les différents décaissements. Les **retards de paiement** sont à l'origine de nombreux **problèmes de trésorerie**. Pour pouvoir les éviter, il faut d'abord savoir qu'ils existent, d'où l'importance du tableau de suivi de trésorerie !
- Pour identifier les éventuels soucis et anticiper les tendances, nous recommandons l'utilisation d'**indicateurs clés de suivi de trésorerie**, notamment le **fonds de roulement (FR)**, le **besoin en fonds de roulement (BFR)** ou la trésorerie nette (TN).
- Il existe des outils spécifiques, les **logiciels de suivi de trésorerie**, pour ajuster en temps réel les prévisions de trésorerie en fonction des flux avérés, et donc de prendre des décisions en conséquence.

## LE SUIVI DE TRESORERIE

### Comment construire un plan de trésorerie ?

- Le **plan de trésorerie** s'inscrit dans la gestion quotidienne de la trésorerie. Pour construire ce tableau, il faut donc prendre en compte l'intégralité des flux financiers :
  - les flux de gestion courante ;
  - les flux de financement ;
  - les flux d'investissements ;
- Pour remplir le plan de trésorerie, il faut donc connaître et suivre toutes les informations financières. On retrouve la majorité d'entre elles sur le compte de résultat. Reste ensuite à obtenir les détails de chaque flux, à savoir :
  - leurs montants ;
  - les délais de paiement associés
  - leur récurrence ;
  - le taux de TVA associé...
- Le plan de trésorerie est un tableau qui peut présenter ces différents flux sous une forme ventilée mensuellement et sur une période d'un an.
- Son objectif final est de proposer une visibilité de trésorerie à moyen et long terme et de pouvoir réagir si le solde de trésorerie est négatif ou pourrait le devenir à un horizon déterminé.

Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts



## TABLEAU DE TRESORERIE

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
<b>SOLDE ou REPORT de SOLDE</b> (Solde compte en début d'exercice ou report mois précédent)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Recettes mensuelles en TTC</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achats en TTC (marchandises, matières premières)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges externes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts et taxes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Frais de personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TVA reversée (tva payée/achats - tva encaissée/ventes)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières (agios, intérêts d'emprunts, ...)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total des charges mensuelles</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE EN FIN DE PERIODE MENSUEL</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## LE SUIVI DE TRESORERIE

### Comment surveiller ma trésorerie ?

- **La comptabilité, élément clé de l'entreprise ;**
- Au quotidien, une entreprise fait face à différents **flux de trésorerie** : paiement des fournisseurs, ventes, paiements des salaires, emprunts, investissements... Pour gérer sa trésorerie, il est essentiel de recenser tous ces mouvements (flux) en prenant en compte les différences d'échéance et les décalages entre les flux « théoriques » attendus et la réalité des mouvements financiers à la date précise.
  - Nécessité d'anticiper en construisant un plan de trésorerie prévisionnel
  - Suivre au quotidien la réalité des mouvements
  - Assurer la relance des encaissements (paiements attendus)
  - Se constituer une encaisse suffisante en banque pour faire face aux aléas (matelas de sécurité)

## LE SUIVI DE TRESORERIE

### Comment pallier un besoin de trésorerie ?

- Lorsque le besoin en fonds de roulement est supérieur au fonds de roulement, la trésorerie est négative, et ce déficit doit être comblé. Cela peut notamment arriver lorsqu'il y a un **décalage des flux de trésorerie**, dans le cas où vos clients tardent à vous payer et que vous devez payer rapidement vos fournisseurs.
- Les entreprises peuvent alors avoir recours à un **crédit de trésorerie**. Il s'agit d'un emprunt à court terme pour financer les besoins de l'activité de l'entreprise : les dettes fournisseurs et autres dépenses.
- Il existe plusieurs **types de crédits de trésorerie** :
  - la **facilité de caisse** ;
  - le **découvert bancaire** ;
  - le **crédit de campagne** (pour les activités saisonnières).
- Qui dit emprunt bancaire dit avis favorable de la banque. L'obtention d'un crédit de trésorerie dépend donc d'une analyse de la **solvabilité de l'entreprise**.



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Comment éviter les risques d'une mauvaise gestion de trésorerie ?

### Les obstacles à éviter

- **Des prévisions irréalistes** : soyez prudent dans l'élaboration des flux afin que l'entreprise soit prête à affronter toutes les situations ;
- **Un manque de visibilité** : et donc une absence de prise en compte des flux futurs ou une mauvaise connaissance des différentes échéances de dépenses ... sachez vous entourer et prendre conseil pour être accompagné ;
- **Des délais de paiement trop longs** accordés aux clients : attention aux largesses, même avec les clients fidèles ! Ce qui va souvent de pair avec un mauvais suivi des créances clients ;
- **Une mauvaise gestion des stocks** qui entraîne des frais de stockage supplémentaires et un retour sur investissement qui se fait attendre ;



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

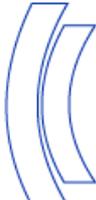
Échanges

Infos Contacts

## Comment éviter les risques d'une mauvaise gestion de trésorerie ?

### Les obstacles à éviter

- **Des dépenses mal anticipées** : réalisez un budget le plus précis possible ; et suivez le !
- Une **mauvaise anticipation des dépenses fournisseurs**, qu'elles soient récurrentes ou exceptionnelles ;
- Une **absence de réserves de trésorerie** pour faire face aux difficultés inattendues ;
- **Ne pas surveiller son marché** pour anticiper les grandes tendances et les potentiels coups durs (nouvelle réglementation, hausse du coût des matières premières...).



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## La trésorerie Quel est l'intérêt d'un suivi

Au-delà des avantages financiers, **un bon suivi de trésorerie permet également d'atteindre 4 objectifs majeurs :**

- Réduire le coût des services bancaires (tenue de compte et les autres frais spécifiques à chaque établissement bancaire)
- Construire des partenariats équilibrés avec les établissements de crédit
- S'assurer de la liquidité de l'entreprise
- Renforcer la solvabilité (la solvabilité se définit par la capacité d'une entreprise à rembourser l'intégralité de ses dettes grâce à l'ensemble de ses actifs).



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Comment optimiser sa gestion de trésorerie ?

4 actions pour optimiser votre trésorerie : Au-delà du calcul de la trésorerie de l'entreprise et de l'analyse de la gestion, plusieurs actions simples permettent d'optimiser la trésorerie d'une entreprise :

- Allonger les délais de règlement fournisseurs pour pouvoir les payer dans des délais moins serrés
- Négocier des délais de paiement clients moins longs, afin d'attendre moins longtemps avant que ces sommes facturées alimentent la trésorerie
- Recourir à l'affacturage
- Mettre en place préventivement des financements de trésorerie grâce à des emprunts bancaires.



En cas de trésorerie excédentaire, **placer les excédents** sur des **supports** judicieux en fonction de leur **rendement**, et **des échéances de besoin** de l'entreprise



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Avantages d'une bonne gestion de trésorerie

- Mieux négocier ses emprunts :
  - Une banque vous accordera beaucoup plus facilement un emprunt si vous souhaitez financer un investissement concret (nouvelle machine, agencement des bureaux, rachat de clientèle...).
  - En revanche si vous avez un problème de découvert passager pour différentes causes (retard de règlement des clients, problème en recouvrement de créances, changement des conditions de paiement aux fournisseurs...) la banque sera beaucoup plus réticente à vous accorder un emprunt.
  - Il est donc préférable d'emprunter dès que c'est possible et sur une période la plus longue possible et évidemment au taux le plus bas !

### !/ Effet de levier, notion à utiliser avec précaution



Dans un contexte de taux d'emprunt intéressant, si vous pensez avoir assez pour autofinancer votre projet, il est possible de placer l'excédent de trésorerie et d'emprunter pour le montant que vous souhaitez investir. Il arrive parfois que le taux de placement soit supérieur au taux auquel on emprunte, ce qui permet de faire jouer l'effet de levier.



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Avantages d'une bonne gestion de trésorerie

- Diminuer ses frais bancaires ;
- S'assurer des opportunités et arbitrer :
  - payer plus rapidement et obtenir un rabais important
  - décrocher des marchés et financer soi même le décalage de règlement
- Avoir l'esprit serein !

*Merci*





## ECHANGE AVEC LES ENTREPRISES





## ANNEXES



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

## Améliorer sa Solvabilité : Assurer son développement

La solvabilité se définit par la capacité d'une entreprise à rembourser l'intégralité de ses dettes grâce à l'ensemble de ses actifs.

Elle constitue en quelque sorte l'image de marque « financière » de l'entreprise reconnue par les pairs et le système de crédit.

### Principaux ratios

Ratio	Formule	Commentaires
Ratio de solvabilité générale	Actif à court terme / Passif à court terme	capacité d'une entreprise, grâce à l'addition de tous ses actifs, d'honorer l'intégralité de ses dettes, quelle que soit leur nature
Ratio d'autonomie financière	Capitaux propres / Total du bilan	sert à mesurer l'ordre de grandeur des capitaux propres au sein de l'activité. Une entreprise dont les capitaux propres représentent une grande part du résultat de l'activité signifie que sa santé financière est bonne
Capacité de remboursement	Dettes nettes / CAF (capacité autofinancement)	aperçu de cette capacité de remboursement en divisant le total des annuités d'emprunt à la capacité d'autofinancement de la société
Ratio de liquidité générale	Actifs circulants (stock + client) / Dettes à court terme	Calcul de la capacité de l'entreprise à honorer les dettes de son passif circulant grâce à son actif circulant. Si $\geq 1$ indique que l'entreprise est solvable à court terme
Taux de couverture de la dette	EBE (excédent brut d'exploitation) / Annuité d'emprunt et de crédit-bail	sert à définir si une société est capable, grâce à sa rentabilité, de couvrir ses annuités d'emprunt



Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

# Ateliers pédagogiques

**Premiers pas en analyse financière**

**Soldes intermédiaires de gestion**

**Capacité d'autofinancement**

**Bilan et Haut de Bilan**

**Capitaux propres**

**Gestion de trésorerie**

**Relation banque / entreprise**

**Inclusion bancaire entrepreneur**

**Compte de résultat**

**Solvabilité**

**Procédure collective**



**EDUCFI**  
ACADEMY

Connaissances  
fondamentales

Enjeux de la  
trésorerie

Démarche  
proposée

Quelques  
conseils

Échanges

Infos Contacts

# Contacts

DÉPARTEMENTS		Adresses courriel	
 	75	PARIS	<a href="mailto:educfi75@banque-france.fr">educfi75@banque-france.fr</a>
	77	SEINE ET MARNE	<a href="mailto:educfi77@banque-france.fr">educfi77@banque-france.fr</a>
	78	YVELINES	<a href="mailto:educfi78@banque-france.fr">educfi78@banque-france.fr</a>
	91	ESSONNE	<a href="mailto:educfi91@banque-france.fr">educfi91@banque-france.fr</a>
	92	HAUTS DE SEINE	<a href="mailto:educfi92@banque-france.fr">educfi92@banque-france.fr</a>
	93	SEINE SAINT DENIS	<a href="mailto:educfi93@banque-france.fr">educfi93@banque-france.fr</a>
	94	VAL DE MARNE	<a href="mailto:educfi94@banque-france.fr">educfi94@banque-france.fr</a>
	95	VAL D'OISE	<a href="mailto:educfi95@banque-france.fr">educfi95@banque-france.fr</a>

Connaissances fondamentales

Enjeux de la trésorerie

Démarche proposée

Quelques conseils

Échanges

Infos Contacts

Accompagner les entrepreneurs dans leurs compétences économiques et financières

# L'offre EDUCFI

- Le portail [Mesquestionsdentrepreneur.fr](https://mesquestionsdentrepreneur.fr)



- Le jeu # Aventure Entrepreneur



- Les kits et vidéos pédagogiques



- Des fiches pédagogiques

- Les 10 messages clés





**Ensemble Paris Emploi Compétences (EPEC)**, association créée le 1er janvier 2016, par la fusion entre le Plan local pour l’insertion et l’emploi de Paris Nord - Est et la Maison de l’emploi de Paris. Activité parisienne depuis 2005.

Sous l’égide de l’Etat et de la Ville de Paris, l’EPEC est un acteur des politiques de l’emploi et de l’insertion au service du développement du territoire parisien. Il vise l’insertion professionnelle et le retour à l’emploi durable des publics, la professionnalisation de dirigeants et le développement des compétences de leurs salariés.

- Informer et orienter
  - Points d’accueil, d’information et d’orientation Paris Emploi (10<sup>ème</sup> et 18<sup>ème</sup> arrondissements), labellisés Centre associé de la Cité des Métiers Paris Villette
- Faire accéder à l’emploi les publics qui en sont éloignés par le levier de la commande publique et des marchés privés du territoire
  - Pôle clauses sociales de Paris
- Accompagner les parisien(ienne)s pour accéder à la formation et à l’emploi
  - Plan local pour l’insertion et l’emploi de Paris
  - Public réfugié et accès à l’emploi - AGIR
  - Aller vers l’emploi dans les quartiers - AVEQ
  - Groupement des Créateurs
- Accompagner les entreprises
  - Service d’appui RH aux TPE PME parisiennes
  - Plateforme parisienne SAP et métiers du domicile
- Organisme intermédiaire du Fonds social européen

<http://www.epec.paris/>